



DANSK GOLF UNION

UDVIKLINGSPLAN FOR GOLFBANEN

- ET REDSKAB FOR GOLFKLUBBENS BESTYRELSE

Hovedsponsor:



Denne folder er en introduktion til hvorledes klubben lægger en plan for banens udvikling. Sammen med folderen er der udarbejdet en skabelon med det formål at inspirere bestyrelsen i gang med arbejdet.

GOLFBANEN SKAL FREMTIDSSIKRES

Det er bestyrelsens ansvar, at golfbanen også fremover er brugbar og attraktiv for medlemmerne. Udfordringerne er bl.a., at bane og omgivelser ændres over tid. Samtidig udvikler både golfudstyret og brugernes ønsker sig løbende. Desuden har golfbaner landskabelige, naturmæssige og rekreative værdier, der skal tages hånd om og integreres i golfspillet.

Derfor er det en god idé at overveje, hvordan banen skal udvikle sig på kort og langt sigt. En udviklingsplan er et godt redskab til at håndtere udfordringer og sikre helhed. Planen kan bl.a. være med til at:

- skabe større forståelse for banens udfordringer
- sikre en rød tråd i løsninger
- give en bedre ramme om spillet
- styrke anlæggets helhed og identitet
- sætte fokus på de naturmæssige værdier
- fremme en god udnyttelse af ressourcerne

I det følgende gennemgås de 5 faser, som vi anbefaler for at få et godt forløb:

1. Få overblik
2. Kom godt i gang
3. Arbejdet med planen
4. Indholdet
5. Vedtag udviklingsplanen på generalforsamlingen

"Vores plan der gælder fem år frem, men ajourføres årligt, sikrer at vi hele tiden er på forkant med situationen. Hver vinter samler vi mere end 100 medlemmer og ansatte til visionsmøde hvor nye behov og ønsker kommer frem og siden går til udvalg og bestyrelse. Arbejdet med planen er en fantastisk måde at få aktiveret medlemmer til den vigtige frivillige indsats, således at golfklubbens forenings- og forretningsdel bliver et helt afgørende ligeværdigt samarbejde. På generalforsamlingen er opfølgning på planen et fast punkt"

Carsten Bach, Baneudvalgsformand, Herning Golf Klub

1. FÅ OVERBLIK

Udviklingsplanen giver et overblik, som gør det muligt at imødekomme udfordringer i god tid, og sikre banens udvikling i en bestemt retning. Tiltagene tænkes sammen og i planen tages hensyn til både brugsværdi og økonomi. Planen er dynamisk og kan justeres, hvis forudsætningerne ændrer sig. Udviklingsplanen giver grundlæggende et overblik over:

- Aktuelle og fremtidige problemer
- Det overordnede mål for golfbanen
- Banens udseende og funktion
- Hvordan der skabes rum for fremtidens udvikling
- Hvordan banens udseende og funktion skal være om f.eks. 10 år
- Hvordan planen skal gennemføres
- Det fysiske arbejdsmiljø og ressourceforbrug nu og i fremtiden

Udviklingsplanen kan f.eks. kortlægge behovet for eksempelvis flere og nye bunkers, der kan være en del af golfbanen. Nye bunkers skal indpasses med respekt for banens ønskede udtryk og det omkringliggende landskab.

”Udarbejdelse af udviklingsplan og konkret handlingsplan har gjort det muligt at arbejde målrettet med ombygning af vores bunkers, én for én, med udgangspunkt i en langsigtet plan hvor den daglige drift og banens fortsatte udvikling går hånd i hånd”

Michael Eeg, Chefgreenkeeper, Golfklubben Hvide Klit



2. KOM GODT I GANG

Første skridt er at indkredse formålet med udviklingsplanen, hente inspiration og tilrettelægge processen. De vigtigste problemer nu og her skal klarlægges, men det vigtigste er at lægge en plan for, hvordan golfbanen skal være om 25 år. Undgå her-og-nu løsninger, da ændringer skal holde mange år frem i tiden.

Rådgivere og konsulenter kan bidrage med viden, se på golfbanen med nye øjne og rådgive om de beslutninger, der skal træffes for at sætte udviklingsprocessen i gang. Desuden er det vigtigt at afklare, hvor mange ressourcer der er nødvendige til arbejdet med udviklingsplanen, og hvem der skal involveres.

Træf nogle beslutninger, der kan sætte tingene i gang. Hent gerne inspiration fra andre golfklubber, der allerede har en udviklingsplan. De kan have værdifulde erfaringer at bidrage med. Bestyrelsen har ansvaret for arbejdet og træffer de endelige beslutninger. Medarbejderne bidrager med deres faglige indsigt og kendskab til golfbanen. Golfbanen skal fungere for både medlemmer og gæster, så aktiv inddragelse af medlemmer og øvrige interessenter i lokalmiljøet er en naturlig del af processen.

"En udviklingsplan bygger på et godt kortgrundlag der i dag kan skabes digitalt fx ved hjælp af drone og det behøver ikke at koste meget at komme i gang. Opmålingen kan desuden bruges til visualiseringer af golfbanen, kort til baneguiden og med drone kan også grønkorn og biomasse bestemmes, som kan give input til driften."

Søren Nørmølle, Partner, Landinspektørfirmaet LE34



3. ARBEJDET MED PLANEN

Næste skridt er at udarbejde en grundig status for golfbanens tilstand og formulere en målsætning for banens fremtid. Status bør bl.a. indeholde:

- En redegørelse for de æstetiske og funktionelle problemstillinger lige nu
- En vurdering af såvel de spillemæssige kvaliteter som de landskabsarkitektoniske
- En redegørelse for det naturmæssige indhold på banen

Målsætningen konkretiseres i en plan for udviklingen af både helheden og banens enkelte elementer. Det kan f.eks. handle om at ændre hulforløbet for at udnytte terræn og landskab bedre.

Desuden skal man tage stilling til, hvordan der skal prioriteres mellem forskellige tiltag, og hvordan de skal føres ud i livet.

Bestyrelsen har ansvaret for arbejdet og træffer de endelige beslutninger. Men ofte er det en rådgiver, f.eks. en golfbanearkitekt, der står for at udarbejde planen og holde styr på processen.

Medarbejderne bidrager med deres faglige indsigt og kendskab til banen. Spillerne bidrager med deres ønsker til funktion og rammer.

På baggrund af målsætningen udarbejdes en plan for udviklingen af helheden og de enkelte elementer på golfbanen. Det kan f.eks. handle om at plante nye træer, der med tiden kan afløse de gamle, eller at skabe rum for udviklingen længere ude i fremtiden. Det er en god idé at lade en rådgiver, f.eks. en golfbanearkitekt, stå for at udarbejde planen og styre processen i tæt samarbejde med bestyrelse og medarbejdere.

‘Investering i en professionelt lavet udviklingsplan giver bestyrelsen mulighed for at arbejde strategisk og målrettet mod forbedringer der er realistiske indenfor deres budget og ‘virkelighed’. En udviklingsplan sikrer, at de penge, der løbende bruges på baneforbedringer, bruges rigtigt første gang, ved at være del af en større helhed, der optimerer banens og klubbens potentiale. Samtidig giver planen klubben en god mulighed for at skabe positiv PR, bibeholde og tiltrække medlemmer og spare driftsomkostninger. Professionel bistand fra, den for klubben rigtige, golfbanearkitekt er helt essentiel for at få lagt en langtidsholdbar plan, der reelt løfter golfoplevelsen til et nyt niveau.’

Philip Spogárd, Golfbanearkitekt, Spogárd & Vandervaart

4. INDHOLDET

Udviklingsplanen dokumenterer de overvejelser og beslutninger, der er taget undervejs i processen. Planen skal være præcis og konkret, så den er let at sætte sig ind i – både for nuværende og kommende bestyrelser og medarbejdere. Udviklingsplanen beskriver med tekst, kort og billeder, hvordan golfbanen skal udvikle sig. Den er overordnet og danner baggrund for senere detailplanlægning.

Udviklingsplanen dokumenterer de overvejelser og beslutninger, der er taget undervejs i processen. I praksis er udviklingsplanen som regel en rapport på få eller flere sider. Den beskriver med tekst, kort og billeder, hvordan golfbanen skal udvikle sig.

Opbygning og omfang afhænger af de lokale problemer og behov. Konkrete projekter og handleplaner kan eventuelt beskrives for sig selv. Det kan f.eks. være fornyelsen af greens.

Udviklingsplanen bør suppleres med en handlingsplan, der beskriver, hvordan og i hvilket tempo udviklingsplanen skal føres ud i livet.

HOVEDAFSNIT I UDVIKLINGSPLANEN

Baggrund og formål

Beskrivelse af de væsentlige udfordringer på golfbanen og formålet med udviklingsplanen

Status for anlægget og dets funktion

Gennemgang af golfbanens aktuelle brug og tilstand

Plan for udviklingen

Målsætning for golfbanen. Strategi for udviklingen. Handlingsplan

Rammer for gennemførelsen

Vigtige forhold for planens gennemførelse, f.eks. ansvar, opfølgning og økonomi.



5. VEDTAG UDVIKLINGSPLANEN PÅ GENERALFORSAMLINGEN

Når udviklingsplanen er vedtaget på generalforsamlingen, er den bestyrelsens guide for beslutninger og tiltag. Den bør gennemgås en gang om året, så alle kender indholdet og kan følge planen i store og små beslutninger.

Planen er udgangspunktet for golfbanens handlings- og driftsplaner. Den indgår også, når banens tilstand drøftes ved den årlige gennemgang forud for generalforsamlingen. Bestyrelsen bør med års mellemrum se på, om vigtige forudsætninger er ændret. Måske har banen fået væsentligt flere spillere, som kræver nye initiativer.

Udviklingsplanen er en plan, man spiller op ad. Den skal sikre, at der er en rød tråd i arbejdet med golfbanen. Derfor er det også vigtigt, at man justerer planen, når forudsætningerne ændrer sig.

Formålet er både at have et mål at arbejde mod – og at man er bevidst om, at man afviger fra planen, når man gør noget andet.



FÅ HJÆLP TIL UDVIKLINGSPLANEN

Ønsker golfklubbens bestyrelse at påbegynde arbejdet med at formulere en udviklingsplan kan I kontakte bane-

området i Dansk Golf Union, der vil kunne yde professionel bistand i processen.

OM PROJEKTET

Projektet er blevet til som led i projektet 'Grønne udviklingsplaner' i regi af PartnerLandskab. Partnerne bag projektet er:

- Dansk Golf Union www.danskgolfunion.dk
- Danske Arkitektvirksomheder www.danskeark.dk
- Foreningen af Danske Kirkegårdsledere www.fdk.dk
- Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning, Københavns Universitet www.ign.ku.dk
- Evt. www.partnerlandskab.dk (?)

Dansk Golf Union
Idrættens Hus
Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby
Tel: 4326 2700

info@dgu.org
danskgolfunion.dk
golf.dk

Juli 2016

